Условия экономической целесообразности кадрового электронного документооборота при удалённой работе

С. Б. Котов

Московский инновационный университет, Москва, Россия
kotovsb@gmail.com

Проблема исследования

Меньше бумажных документов не всегда означает меньше оплачиваемых отправлений.

VII Всероссийская конференция «Модернизация, Инновации, Прогресс»
11–12 сентября 2026 года. Секция 3

Критерий сокращения денежных расходов

$$B_t = q(a - e) + \Delta L - I - F_t$$

$B_t > 0$: смешанный документооборот дешевле на горизонте T

q — число документов без бумажного дублирования
a — устранимые расходы на бумажный документ
e — переменные расходы на электронный документ

ΔL — сокращение платежей за доставку
I — разовые расходы на переход
F_t — дополнительные фиксированные платежи за период

Условия сравнения: одинаковые объём, качество и горизонт T.
Неизменные расходы сокращаются при вычитании смет.

Одинаковый охват даёт разную экономию

Символический пример: две группы, всего $N = 2k + 1$ документов.
Вместимость пакета $k \geq 2$, цена $d > 0$.
В каждом варианте переводим один документ в КЭДО.

Вариант А

В группе k вложений
После перевода $k - 1$
Число пакетов остаётся 1
Экономия на доставке 0

Вариант Б

В группе $k + 1$ вложений
После перевода k
Пакетов было 2, осталось 1
Экономия на доставке d

Доля q/N одинакова. Результат зависит от того, исчезает ли оплачиваемое отправление.

Порядок применения модели

1. Определить электронный маршрут

Выбрать горизонт и допустимые документы. Учесть оставшуюся бумагу.

2. Пересчитать отправления

Сгруппировать вложения по адресату, направлению, сроку и тарифу.

3. Сопоставить платежи

Рассчитать B_t с учётом внедрения, подписки и фактической доставки.

4. Оценить труд, сроки и качество

Учесть кадровика, руководителя и работника. Проверить требования к подписям и доступности документов.

Выводы и границы применения

Главный результат

Доли электронных документов недостаточно для оценки логистической экономии. Нужно считать устраняемые отправления.

Методический вклад

Прикладное уточнение сравнительного анализа затрат для смешанного кадрового документооборота.

Границы вывода

Высвобождённые часы при неизменном окладе не равны экономии платежей. Эффект в конкретной организации требует фактических данных.

Научная основа: Poisat, Mey (2017), DOI 10.4102/sajhrm.v15i0.858
Strohmeier (2020), DOI 10.1177/2397002220921131