УДК 339.92 EDN HFAQYW

Экономическое сотрудничество стран ШОС: достижения и существующие вызовы

Чжоу Юй*

Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина, ул. Интернациональная, 33, Тамбов, 392000, Россия

*E-mail: zy2627ezf@163.com

Аннотация. Рассмотрено современное состояние экономического сотрудничества государств - членов Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) и систематизированы его ключевые результаты. Показано, что после расширения состава Организации экономическая повестка охватывает торговлю, инвестиции, транспортно-логистическую связанность, энергетику, сельское хозяйство, цифровую экономику и финансовое взаимодействие. Отмечена положительная динамика торговых связей: товарооборот Китая с другими членами ШОС в 2024 г. достиг 512,4 млрд долл. США, а институциональная база дополнилась Стратегией развития ШОС до 2035 г., новыми отраслевыми механизмами и решением о создании Банка развития ШОС. Выявлены ограничения дальнейшего углубления сотрудничества: различия в масштабах и структуре экономик, неодинаковая степень открытости рынков, сохраняющиеся нетарифные барьеры, недостаточная сопряженность инфраструктуры, платежные риски и геополитические противоречия. Сделан вывод, что практический эффект ШОС будет зависеть от перехода от декларативной координации к проектному взаимодействию, унификации процедур, расширению расчетов в национальных валютах и формированию устойчивых механизмов финансирования совместных проектов.

Ключевые слова: ШОС, экономическое сотрудничество, взаимная торговля, инвестиции, транспортные коридоры, финансовая кооперация.

Для цитирования: Чжоу Юй. Экономическое сотрудничество стран ШОС: достижения и существующие вызовы / Чжоу Юй // Модернизация, Инновации, Прогресс (MIP ENGINEERING-VII-2026): материалы VII Всероссийской (национальной) научной конференции (Красноярск, 11–12 сентября 2026 г.). – Красноярск: Красноярский краевой Дом науки и техники Российского Союза научных и инженерных общественных объединений, 2026. – Т. 20. – С. 196-201. – EDN: HFAQYW.

Economic cooperation among SCO countries: achievements and existing challenges

Yu Zhou*

Tambov State University named after G.R. Derzhavin, 33 Internatsionalnaya St., Tambov, 392000, Russia

*E-mail: zy2627ezf@163.com

Abstract. The paper examines the current state of economic cooperation among the member states of the Shanghai Cooperation Organisation (SCO) and systematises its major achievements. Following the enlargement of the Organisation, its economic agenda now covers trade, investment, transport and logistics connectivity, energy, agriculture, the digital economy and financial cooperation. Positive trade dynamics are highlighted: China's trade with other SCO members reached USD 512.4 billion in 2024, while the institutional framework was strengthened by the SCO Development Strategy until 2035, new sectoral mechanisms and the political decision to establish an SCO Development Bank. The study identifies constraints that may slow further cooperation, including differences in economic scale and structure, unequal levels of market openness, persistent non-tariff barriers, infrastructure bottlenecks, payment risks and geopolitical contradictions. It is concluded that the practical effectiveness of SCO economic cooperation will increasingly depend on moving from declarative coordination to project-based interaction, harmonising trade procedures, expanding settlements in national currencies and creating sustainable mechanisms for financing cross-border infrastructure and industrial projects.

Keywords: SCO, economic cooperation, mutual trade, investment, transport corridors, financial cooperation.

For citation: Yu Zhou. Economic cooperation among SCO countries: achievements and existing challenges / Yu Zhou // Modernization, Innovations, Progress (MIP ENGINEERING-VII-2026): Proceedings of the VII All-Russian (National) Scientific Conference (Krasnoyarsk, September 11–12, 2026). – Krasnoyarsk: Krasnoyarsk Regional Science and Technology City Hall of the Russian Union of Scientific and Engineering Public Associations, 2026. – Vol. 20. – P. 196-201. – EDN: HFAQYW.

1. Введение

Шанхайская организация сотрудничества за двадцать пять лет превратилась из регионального механизма, ориентированного преимущественно на безопасность, в многофункциональную площадку с устойчивой экономической повесткой. По состоянию на 2026 г. в ШОС входят десять государств: Беларусь, Индия, Иран, Казахстан, Китай, Кыргызстан, Пакистан, Россия, Таджикистан и Узбекистан [1]. Расширение состава повысило ресурсный, транзитный и потребительский потенциал объединения, но одновременно усилило неоднородность интересов и уровней развития.

Экономическое взаимодействие опирается на Программу многостороннего торгово-экономического сотрудничества, Стратегию экономического развития до 2030 г., Стратегию развития ШОС до 2035 г. и отраслевые механизмы по торговле, инвестициям, транспорту, сельскому хозяйству, энергетике, промышленности, электронной коммерции и финансам [2]. Актуальность исследования определяется необходимостью сопоставить достигнутые результаты с барьерами, которые мешают превращению совокупного потенциала стран ШОС в устойчивые производственные и инвестиционные связи.

2. Цель и методы исследования

Цель исследования состоит в выявлении основных достижений экономического сотрудничества стран ШОС и систематизации существующих вызовов. Информационную базу составили документы Секретариата ШОС, официальная торговая статистика и современные научные публикации [3, 4]. Использованы методы сравнительного и институционального анализа, обобщения и логического сопоставления. Результаты оцениваются по динамике торговли, развитию инфраструктурно-отраслевой кооперации и формированию финансовых механизмов.

3. Основные достижения экономического сотрудничества

Наиболее заметный результат – расширение торговых связей. В 2024 г. товарооборот Китая с другими государствами – членами ШОС достиг около 512,4 млрд долл. США, увеличившись на 2,7% за год. В юаневом выражении он составил 3,65 трлн юаней, что в 36,3 раза выше уровня начала деятельности Организации. Китай импортировал из стран ШОС энергоресурсов почти на 90 млрд долл. США и сельскохозяйственной продукции на 13,66 млрд долл. США [5]. Эти данные не равны совокупной взаимной торговле всей ШОС, но демонстрируют масштаб связей вокруг крупнейшего рынка объединения.

Второе достижение связано с отраслевой и инфраструктурной кооперацией. Повестка ШОС охватывает международные транспортные коридоры, железнодорожные и автомобильные перевозки, энергетику, агропромышленный комплекс, промышленное сотрудничество и электронную торговлю. Документы Организации предусматривают снижение торговых барьеров, повышение устойчивости цепочек поставок и развитие транзитного потенциала [2, 6]. Тем самым создается институциональная основа для сопряжения национальных инфраструктурных программ на пространстве Евразии.

Третье направление – укрепление финансовых и деловых механизмов. Действуют Межбанковское объединение и Деловой совет ШОС, создана Ассоциация инвесторов, развивается использование национальных валют. В 2025 г. было принято политическое решение о создании Банка развития ШОС, а в мае-июне 2026 г. продолжились консультации по параметрам его работы. Одновременно министры финансов и руководители центральных банков обсуждали финансовую стабильность, цифровизацию и расчеты в национальных валютах [7, 8]. Переход к проектированию специализированного банка показывает стремление обеспечить долгосрочное финансирование многосторонних проектов.

Для наглядного представления основных направлений экономического взаимодействия на рисунке 1 обобщены ключевые сферы кооперации стран ШОС.

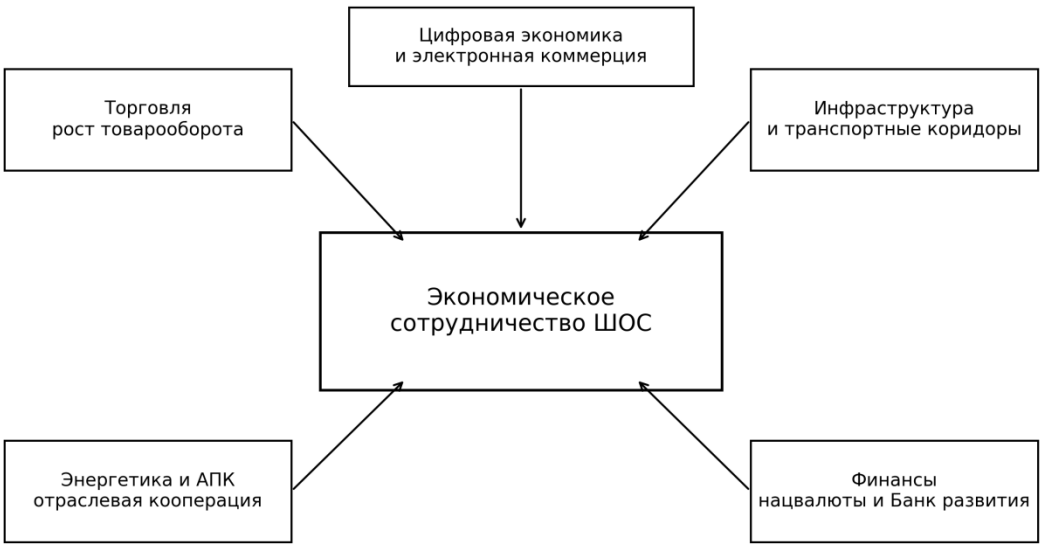

Рисунок 1. Ключевые направления экономического сотрудничества стран ШОС.

Как видно из рисунка 1, экономическая повестка ШОС носит комплексный характер и сочетает торговые, инфраструктурные, финансовые, аграрные и цифровые направления. Это

подтверждает, что дальнейшее углубление сотрудничества требует согласованных решений одновременно в нескольких взаимосвязанных секторах.

4. Существующие вызовы и направления дальнейшего развития

Первый системный вызов – высокая неоднородность экономик. В ШОС объединены крупнейшие мировые рынки, экспортеры сырья, индустриальные и аграрные экономики, а также государства, ориентированные на транзит. Различия в масштабах рынков и конкурентоспособности создают асимметрию выгод от либерализации. Научные исследования также связывают перспективы экономического взаимодействия со способностью стран согласовывать национальные интересы и снижать внутренние противоречия [3].

Второй вызов – регуляторная и транспортная фрагментация. Различия в стандартах, санитарных требованиях, таможенных процедурах и правилах допуска на рынки повышают транзакционные издержки. Одновременно качество инфраструктуры и пропускная способность пограничных переходов существенно различаются. Поэтому практическими приоритетами должны стать взаимное признание электронных документов и стандартов, ускорение таможенного оформления, цифровизация транспортных процедур и развитие мультимодальных узлов.

Третий блок проблем связан с финансами. Валютные риски, различия регулирования и ограничения доступа отдельных стран к международной финансовой инфраструктуре усложняют расчеты и кредитование. Расширение использования национальных валют способно снизить часть рисков, однако требует клиринговых механизмов, страхования и достаточной ликвидности. Будущий Банк развития ШОС, в свою очередь, потребует согласования капитала, системы управления, критериев отбора проектов и риск-менеджмента [7, 8].

Сводная характеристика достигнутых результатов и сохраняющихся ограничений представлена в таблице 1.

Таблица 1. Сопоставление достижений и вызовов экономического сотрудничества стран ШОС.

Направление	Ключевые достижения	Существующие вызовы	Перспективные меры
Торговля	Рост товарооборота, расширение товарной номенклатуры, развитие электронной торговли	Нетарифные барьеры, различия стандартов и таможенных процедур	Унификация требований, цифровизация документооборота, упрощение процедур
Транспорт и инфраструктура	Развитие международных коридоров, повышение транзитной роли региона	Неравномерное качество инфраструктуры, узкие места на границах	Модернизация переходов, развитие мультимодальных узлов,

			совместное финансирование
Финансы	Расширение расчетов в национальных валютах, создание Банка развития ШОС	Валютные риски, ограниченная ликвидность, различия регулирования	Клиринговые механизмы, страхование рисков, согласование правил финансирования
Отраслевая кооперация	Сотрудничество в энергетике, АПК, промышленности и цифровой экономике	Асимметрия экономик и конкуренция национальных интересов	Проектный подход, поддержка МСП, координация отраслевых программ

Таблица 1 показывает, что практически по всем направлениям достигнутые результаты соседствуют с институциональными и инфраструктурными ограничениями. Следовательно, устойчивость экономического сотрудничества в рамках ШОС будет определяться не только масштабами торговли, но и способностью государств-участников согласовывать правила, снижать регуляторные барьеры и обеспечивать финансирование совместных проектов.

Наконец, сохраняются политико-институциональные ограничения: территориальные споры, различия внешнеполитических приоритетов и конкуренция за маршруты. Расширение состава повышает сложность консенсусного принятия решений. Поэтому наиболее реалистичной среднесрочной моделью выступает не жесткая наднациональная интеграция, а «интеграция проектов»: создание перечня приоритетных инициатив с измеримыми сроками, совместное финансирование, унификация процедур и активное вовлечение малого и среднего бизнеса. Такой подход соответствует Стратегии развития ШОС до 2035 г. и курсу на открытую, недискриминационную торговлю [4, 6].

5. Выводы

Экономическое сотрудничество в рамках ШОС сочетает значительный ресурсный потенциал с мягкой межгосударственной моделью координации. К ключевым достижениям относятся рост торговых связей, расширение транспортной, энергетической, аграрной и цифровой повестки, развитие деловых институтов, продвижение расчетов в национальных валютах и начало практической проработки Банка развития ШОС. Вместе с тем потенциал Организации ограничивают неоднородность экономик, регуляторная фрагментация, инфраструктурные разрывы, платежные риски и политические противоречия. Поэтому эффективность ШОС целесообразно оценивать прежде всего по способности снижать транзакционные издержки и обеспечивать реализацию конкретных трансграничных проектов. Последовательное развитие торговой инфраструктуры, совместного финансирования и цифровой совместимости способно укрепить роль ШОС как одного из центров экономической связанности Евразии.

Список литературы

1. About Shanghai Cooperation Organisation // The Shanghai Cooperation Organisation: official website. – URL: https://eng.sectsco.org/20170109/192193.html (дата обращения: 03.08.2026).
2. General Information: Economic Cooperation // The Shanghai Cooperation Organisation: official website. – 2026. – URL: https://eng.sectsco.org/20260323/2211321.html (дата обращения: 03.08.2026).
3. Пилипенко, В. В. Анализ экономического взаимодействия в Шанхайской организации сотрудничества / В. В. Пилипенко // Вестник университета. – 2024. – № 2. – С. 124-132. – https://doi.org/10.26425/1816-4277-2024-2-124-132. – EDN: WJPULN.
4. 25th Council of Heads of SCO Member States and the SCO plus in Tianjin // The Shanghai Cooperation Organisation: official website. – 2025. – URL: https://eng.sectsco.org/20250901/1963431.html (дата обращения: 03.08.2026).
5. China's trade with other SCO members hit 512.4 bln USD in 2024 // The State Council of the People's Republic of China. – 2025. – URL: https://english.www.gov.cn/archive/statistics/202508/28/content_WS68af8e86c6d0868f4e8f5203.html (дата обращения: 03.08.2026).
6. Васильченко, А. Д. Особенности развития и регулирования торгово-экономического сотрудничества в рамках региональных объединений ЕАЭС, БРИКС и ШОС / А. Д. Васильченко // Теоретическая экономика. – 2025. – № 5(125). – С. 123-136. – https://doi.org/10.52957/2221-3260-2025-5-123-136. – EDN: IVILOU.
7. SCO Member States' Finance Ministers and Central (National) Bank Governors Meet in Bishkek // The Shanghai Cooperation Organisation: official website. – 2026. – URL: https://eng.sectsco.org/20260530/2340465.html (дата обращения: 03.08.2026).
8. The Fourth Consultation Meeting on Shanghai Cooperation Organization Development Bank held in Shenzhen, China // The Shanghai Cooperation Organisation: official website. – 2026. – URL: https://eng.sectsco.org/20260630/2406779.html (дата обращения: 03.08.2026).